



(semiprofessionele) sportclub als een bedrijf, dat salarissen van spelers en/of overig personeel niet kan betalen. Daarmee valt dit buiten de kerntaak van de gemeente en de doelen die wij met gemeenschapsgeld dienen. De UNIS Flyers bestaan (los van vrijwilligers) uit circa 30 personen, waarvan 23 sporters en 2 coaches.

### Onduidelijkheid of de bijdrage leidt tot een duurzaam stabiele situatie

UNIS Flyers hebben financiële stukken ingediend ter onderbouwing van de ontstane financiële situatie. Daarnaast is een toekomstplan ingediend met eveneens een financiële onderbouwing. De cijfers zijn niet getoetst/vastgesteld door een onafhankelijke partij. Jaarrekeningen lopen meerdere jaren achter. De cijfers roepen vragen op, zowel aan de inkomstenkant als aan de kostenkant. Uit de aangeleverde informatie blijken daarnaast diverse juridische en financiële risico's, die niet zijn meegenomen in de huidige prognose en begroting. Dit betekent een risico rond de betrouwbaarheid van de cijfers en daarmee de vraag of er daadwerkelijk een duurzaam stabiele situatie ontstaat.

UNIS Flyers vraagt een bijdrage/overbruggingsbudget van €100.000 aan de gemeente ten behoeve van een reorganisatietraject. Onze inschatting is dat dit bedrag alleen dient om liquiditeitsproblemen tot het einde van dit ijshockeyseizoen te dekken. Op basis van de analyse van de cijfers van UNIS Flyers blijft er met een bijdrage van €110.000 (bedrag inclusief €10.000 voor de ijshockeyboarding) van de gemeente en een bijdrage van € 90.000 vanuit particulieren nog steeds een negatieve liquiditeit over op basis van de liquiditeitsprognose van UNIS Flyers. Hierin wordt aangegeven dat er in maart 2025 een tekort is van -€226.631. In onderstaande tabel is het verloop van het huidige seizoen te zien.

	nov-24	dec-24	jan-25	feb-25	mrt-25
<b>Liquiditeit</b>	<b>€ -50.611</b>	<b>€ -101.291</b>	<b>€ -151.831</b>	<b>€ -203.471</b>	<b>€ -226.631</b>

De huidige financiële problemen zijn het gevolg van jarenlang te hoge uitgaven. De UNIS Flyers geven zelf aan dat dit vooral komt door structureel te hoge uitgaven aan het team en het teruglopen van inkomsten. Deze situatie is pas in de zomer van 2024 ontdekt door het bestuur. Op basis van niet-vastgestelde jaarrekeningen ziet de financiële ontwikkeling er als volgt uit:

	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025 (prognose start seizoen)
<b>Verlies &amp; Winst</b>					
Inkomsten	€ 125.336	€ 402.127	€ 617.815	€ 702.176	€ 575.500
Kosten	€ 75.230	€ 486.862	€ 669.430	€ 740.987	€ 565.500
<b>Resultaat</b>	<b>€ 50.106</b>	<b>€ -84.735</b>	<b>€ -51.615</b>	<b>€ -38.811</b>	<b>€ 10.000</b>

Kanttekeningen hierbij:

- 2020-2021 is niet representatief vanwege het stilleggen van de competitie door corona.
- UNIS Flyers geeft aan dat in 2022-2023 en 2023-2024 sprake was van incidentele (Corona) subsidies (respectievelijk €60.000 en €115.000), waardoor de structurele situatie negatiever is dan de cijfers tonen.

## **Vervolg**

Door de UNIS Flyers wordt aangegeven dat een faillissement alleen overwogen wordt als reorganisatie (inclusief benodigde financiële bijdrage) niet haalbaar blijkt. Een faillissement is een zeer ingrijpende optie, maar biedt mogelijk wel ruimte voor het afronden van de huidige problematiek. Daarnaast kan een faillissement mogelijk een mitigerende werking hebben op risico's. Dit is niet uitgewerkt door UNIS Flyers.

### Impact breedtesport

De UNIS Flyers is als stichting een losse entiteit, en staat daarmee los van de breedtesport (jeugdijshockey). RTC Lionsheart (het talentontwikkelingsprogramma) is tevens een losse entiteit. De UNIS Flyers geeft aan dat bij een faillissement de regionale jeugd- en talentenprogramma's stil komen te liggen omdat deze worden uitgevoerd door spelers en staf van de Flyers. Wij kunnen dit risico niet beoordelen. Daarnaast kunnen wij niet inschatten of en welke impact er is op jeugdijshockey / breedtesport.

### Impact Thialf

Thialf geeft aan dat het wegvallen van de UNIS Flyers als huurder van de IJshockeyhal een structureel negatief effect op jaarbasis heeft van circa €20.000. Daarnaast heeft het eventueel wegvallen van het talentenprogramma een structureel negatief effect op jaarbasis van €10.000. Er zit al een onrendabele top op de IJshockeyhal die gecompenseerd wordt door de gemeente (jaarlijks circa €290.000). Als Thialf er niet in slaagt deze weggevallen inkomsten anderszins te compenseren, heeft dit effect op deze onrendabele top.

Daarnaast heeft een eventueel faillissement van de Flyers een incidenteel negatief effect op Thialf van circa €45.000. Dit betreft achterstallige ijshuur en huidige ijshuur.

### Toekomst IJshockeyhal

Richting de perspectiefnota 2025 worden diverse scenario's uitgewerkt voor de toekomst van de IJshockeyhal. Er is noodzaak om aanpassingen te doen om de IJshockeyhal in stand te houden. Dit zal (aanzienlijk) meer vragen dan de huidige bijdrage van €290.000. Hierin moet de gemeenteraad een afweging maken of zij de middelen hiervoor beschikbaar willen stellen. Er zijn diverse scenario's waarin geen ruimte meer is voor wedstrijden van de UNIS Flyers in de IJshockeyhal cq. er nog wel ruimte is maar dan met minder ruimte voor toeschouwers.

## **Communicatie en openbaarheid**

UNIS Flyers wordt via een brief gelijktijdig met uw raad geïnformeerd over ons collegebesluit.

Deze brief en ons collegebesluit zijn openbaar. Op achterliggende door UNIS Flyers aangeleverde (financiële) informatie is geheimhouding opgelegd, omdat dit de bedrijfsvoering van UNIS Flyers betreft. Op hoofdlijnen zijn wel gegevens gebruikt in deze brief. Dit is vooraf met de voorzitter van de UNIS Flyers besproken.

Met vriendelijke groet,

Burgemeester en wethouders van Heerenveen.  
De gemeentesecretaris, De burgemeester,

T. van Lenthe

M.A. Fokkens-Kelder